



Specialists in
integrated Logistics

Audit

Consulting

Training

Co-management

Company Profile



ZELCO werd opgericht met het doel

***Bedrijven te ondersteunen bij het
stroomlijnen van de organisatie
ter verbetering van
de klantenservice en de productiviteit***

ZELCO werkt daartoe met meertalige raadgevers die kunnen terugblikken op een succesvolle **management-ervaring**. Dit bevordert de communicatie met alle geledingen van het bedrijf en laat toe om snel de echte bedrijfsproblemen te doorzien.

ZELCO gaat er eveneens van uit dat de voorgestelde oplossingen en adviezen rekening moeten houden met de bestaande **bedrijfscultuur** zodat een klimaat van vertrouwen kan geschapen worden dat toelaat om de eventuele veranderingen probleemloos te laten verlopen.

ZELCO verschaft niet alleen de aangepaste oplossingen maar ook het Co-management bij de invoering van een slanke, productieve, flexibele en wendbare organisatiestructuur en bij de uitbouw van systemen, procedures en communicatielijnen die toelaten om snel te reageren op de veranderende marktomstandigheden.

ALFONS VAN ZELE is de stichter van ZELCO. Hij is **HANDELS- en BEDRIJFSECONOMISCH INGENIEUR** van de **KUL** (1970) en studeerde eveneens aan de **Vlerick School** in Gent en aan **INSEAD** te Fontainebleau. Na meer dan **20 jaar management ervaring** bij **GIB GROUP** en directiefuncties op het vlak van de verkoop, de logistiek en de informatica evolueerde hij verder naar een internationale adviesfunctie voor **DISTRIBUTIE- en PRODUCTIE-bedrijven**.



ONZE WERKWIJZE

Bij het uitvoeren van een advies- of begeleidingsopdracht kunnen 3 basisstappen worden doorlopen.

Stap 1. Het vooronderzoek.

Het vooronderzoek heeft tot doel om de **probleemstelling** duidelijk af te lijnen en een schatting te maken van de tijd die nodig is om de opdracht succesvol uit te voeren. Er zal ook gezocht worden naar een aantal fundamentele zwaktes die nadien meer gedetailleerd moeten worden onderzocht.

Stap 2. Het concept.

In de tweede fase wordt de **oplossing** uitgewerkt. Daarbij wordt op elk moment rekening gehouden met het uiteindelijke doel van de onderneming: nl. het verwerven en het bewaren van tevreden klanten tegen de optimale kost. Elk onderdeel van het gehele bedrijfsproces wordt gestroomlijnd naar deze doelstelling en de organisatie wordt zo uitgebouwd dat iedereen over de gepaste hulpmiddelen en systemen kan beschikken om zijn specifieke verantwoordelijkheid te kunnen opnemen.

Dit concept wordt samen met het bestaande management opgebouwd en geeft duidelijke antwoorden op de vragen rond de

- de optimalisatie van de klantenservice,
- de bepaling van de verantwoordelijkheden
- de optimalisatie van productieplanning, voorraadniveaus, distributienetwerken enz.
- de keuze van het systeem voor de ondersteuning van de operationele en financiële controle.

Het concept wordt dan in detail neergeschreven en vormt de **VISIE** voor de toekomstige ontwikkeling van het bedrijf.

Stap 3. De invoering en het Co-management.

Nu er een duidelijke visie bestaat kan het **veranderingsproces** beginnen. Onze jarenlange ervaring heeft ons geleerd dat succesvolle veranderingsprogramma's moeten begeleid worden door ervaren managers die enerzijds rekening houden met de technische aspecten van de verandering en die anderzijds ook de psychologische aspecten van het veranderingsproces kunnen beheersen. Zij zijn de **gidsen** die helpen om alle moeilijke klippen op het pad naar de nieuwe organisatie te omzeilen en die zorgen voor de gepaste vorming -en trainingsprogramma's die toelaten om snel resultaten te boeken.

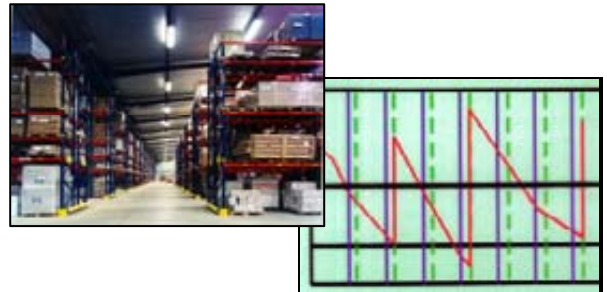


ONZE SPECIFIEKE ERVARINGSGBIEDEN

ZELCO heeft in de loop der jaren een sterke ervaring ontwikkeld in de volgende specifieke gebieden:

1. OPERATIONELE LOGISTIEKE PROBLEMEN.

- klantenservice en benchmarking
- aankoopbeleid en herbevoorrading
- optimaal voorraadbeleid
- design en organisatie voor conventionele en gemechaniseerde magazijnen
- distributiebeleid en transportoptimalisatie
- productiebeleid en productieplanning
- selectie en invoering van informatieverwerking



2. OPERATIONELE AUDIT EN IDENTIFICATIE VAN VERBETERINGEN.

- strategische en operationele audit van de logistieke functies
- operationele audit van het informatiebeleid
- algemene beleidsevaluatie en benchmarking

3. OPLEIDING EN TRAINING.

Zelco heeft een ruim aanbod aan aangepaste trainingsprogramma's ontworpen zowel voor het operationele als voor het management niveau.

Op onze website WWW.ZELCO.BE wordt ons totaalaanbod uitvoerig toegelicht.

Enkele voorbeelden van onze *praktijkopleidingen* zijn :

- Invoering van Integrale Logistiek
- Planning en Voorraadbeleid
- Productieplanning
- Magazijnmanagement
- Transport en Distributie
- Logistiek Manager





Specialists in
integrated Logistics

Audit

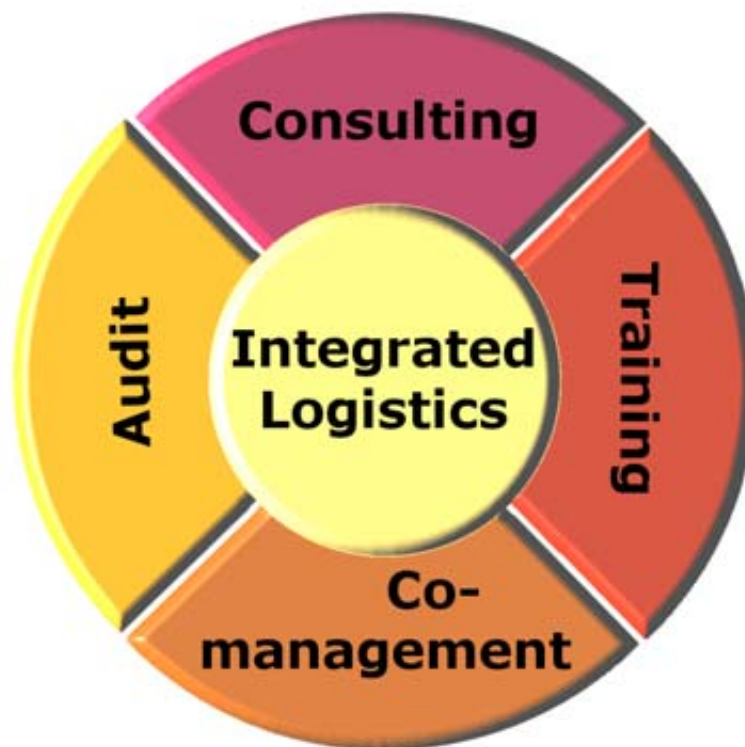
Consulting

Training

Co-management

ONS GLOBAAL DIENSTEN PAKKET

In de bijgaande figuur wordt een overzicht gegeven van ons globale dienstenpakket dat zowel oplossingen biedt voor KMO's als voor grote internationale bedrijven.





Specialists in
integrated Logistics

Audit

Consulting

Training

Co-management

ONZE KLANTENBASIS

Zelco heeft trainings -of consultingopdrachten uitgevoerd voor o.a.

ALPHA REPARTITION - AS ADVENTURE - AVA PAPIERWAREN - BMW BELGIUM - BREVA - BRICO EUROPE - BRP BOMBARDIER - COLRUYT - CRAS - DELFOOD - EDITOR - FLAMINGO - FORD BELGIUM - FRANKE - FUN - FUNINVEST - GIB GROUP - HERTEX - HOME INTERIOR - MAN TRUCKS - MONOPRIX France - MOORKENS MITSUBISHI - MSF SUPPLY - MSH HOSPIDEX - NIKE - ODT - OXFAM - PROFI ROMANIA - REYNAERS ALUMINIUM - RIVER WOODS - SALCO - SARA LEE - NITTING PRODUCTS - SWEDISH MATCH - TAURA - TMVW - TRAFIC - TEXET - TVH GROUP - THERMOTE VAN HALST - UNIPRO - VERBESSEM - VERHELST - WEIGHT WATCHERS

AHLERS - ATLAS COPCO ASC CHINA - ATLAS COPCO SERVICE CENTER - CHRISTIAN SALVESEN BELGIE - CHRISTIAN SALVESEN NEDERLAND - COMMUNE D'IXELLES - DHL - DHL EXPRESS - DISTRIREST - ESSERS - EXPO 92 - GEMEENTELIJK HAVENBEDRIJF ANTWERPEN - HANDICO HERFURTH - HESSENATIE - KATOENNATIE - NOVAVEG - ODT - RANDSTAD - SCHENKER - TNT - UZ GASTHUISBERG - VIEW INTERIM

ALMA - ATLAS COPCO AIRTEC DIVISION - ATLAS COPCO INDUSTRIAL AIR DIVISION - ATLAS COPCO OIL FREE DIVISION - ATLAS COPCO PAR DIVISION - AUDI BRUSSELS - BATA NL - BAXTER - BMT CZ - BMT GROUP - BMTECH - BRACHOT HERMANT - CASTROL - CHICAGO METALLIC - COCA COLA BELGIUM - CROSBY EUROPE - DBS SECURITIES - DELAVAL - DIAMANT BOARD - DIRAFROST - FARDIS - GUYLIAN - HEINZ NL - INBEV - KOMATSU - LANXESS - MEXT - RABBIT - RIGOLE - ROGERS INDUFLEX - ROGERS MEKTRON - SIEMENS - SONOCO - TER BEKE - TRELLEBORG - TYCO - RAYCHEM - V-LUX - XIRCOM

AMELIOR - BRUXELLES FORMATION - CEVORA - FOREM BIERSET - FOREM CENTRE COMPETENCE EN MANAGEMENT - FOREM HOUDENG - GOUVERNEUR LIMBURG - HOGESCHOOL ZEELAND - IPV - KHLEUVEN - LOGIS - PHL HASSELT - PICS - VDAB - VIB

ONZE SUGGESTIE

Maak gebruik van onze **internationale ervaring** en onze **operationele kennis**. Neem vrijblijvend contact op met



Zelco Logistics
Weststraat 119 - B9950 Waarschoot
Tel 09/377.47.31 - Fax 09/378.23.65
Email ZELCO@ZELCO.BE
Internet : WWW.ZELCO.BE

ZELCO LOGISTICS
Supply Chain Innovators